



Un an **après** la loi sur les libertés et responsabilités des universités

Le nouveau paysage universitaire un an après la loi

- **Une première étape décisive franchie:**
dans le délai prévu par la loi, avant le 11 août 2008
- **Toutes les universités ont de nouveaux conseils d'administration**

Une nouvelle gouvernance pour un meilleur pilotage des universités

- Un quart de nouveaux présidents :
 - Les femmes mieux représentées, même si la parité n'est pas encore satisfaisante : 14 présidentes au lieu de 10
 - Des présidents élus sur des projets pour l'avenir de leur université

- Des conseils d'administration dont la taille a été divisée par deux, en majorité de 30 membres:
 - 63% des conseils d'administration comptent 30 membres

Un taux de participation aux élections en augmentation

- Forte mobilisation des enseignants chercheurs:
 - Un taux de participation supérieur à 60% dans deux tiers des universités
 - Un record : 89% à Bordeaux 1
 - collège A des professeurs: taux moyen de participation 75%
 - collège B des maîtres de conférence : un écart de presque 20% avec un taux moyen de 56%
- 65% pour le collège des Biatoss (personnels administratifs et techniques)
- Forte mobilisation des étudiants (taux moyen de 15,7% avec un record à presque 23% à Avignon)

Des Conseils d'administration fortement renouvelés à plus de 65% en moyenne

- 61% de nouveaux enseignants chercheurs dans les conseils d'administration
- 80% de nouveaux étudiants élus
- 50% de nouveaux élus des personnels administratifs et techniques
- 70% de nouvelles personnalités extérieures

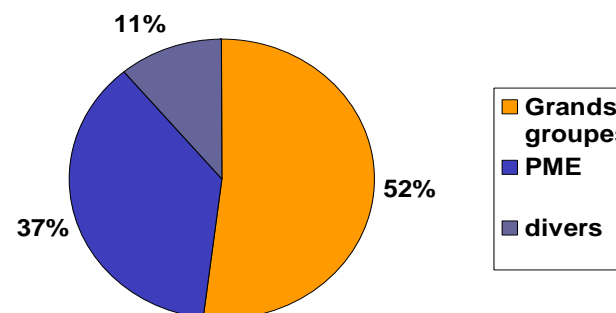
Des comités de sélection installés : une garantie contre le localisme

- 9 universités pilotes (Aix Marseille 2, Aix Marseille 3, Bordeaux 2, Cergy-Pontoise, Clermont-Ferrand 1, Corte, Evry, Marne la Vallée, Paris 5)
- Des comités de sélection **composés pour moitié** par des membres externes
- Des comités de sélection **présidés par un membre externe** (Université de Paris 5)

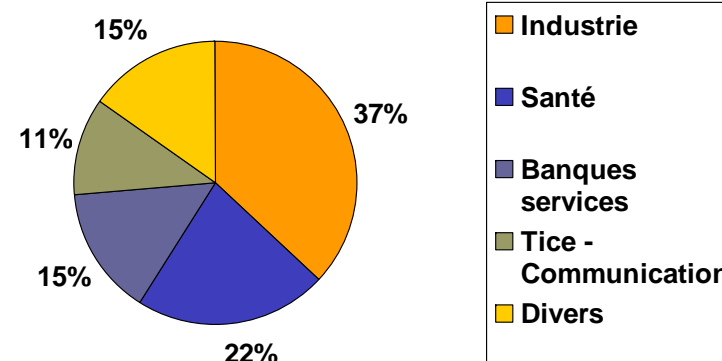
Une plus grande ouverture sur le monde économique

- Plus de 150 **représentants** du monde économique dans les nouveaux conseils d'administration

- Plus de 100 **entreprises** représentées



- Tous les **grands secteurs économiques** présents



Les premières fondations

- 1 fondation universitaire (Clermont-Ferrand 1 : 2 millions d'euros de dons)
- 1 fondation partenariale (Lyon 1)
- 48 fondations en projet

Les préoccupations majeures partagées par les entreprises

- la vie des étudiants
- la mobilité (mobilité des étudiants, attractivité, chaires pour les enseignants étrangers)
- la formation (adaptation de filières aux emplois du futur)
- l'insertion professionnelle (la filière universitaire de plus en plus attractive pour les entreprises)

Un nouveau paysage universitaire

- Trois fusions programmées
 - Strasbourg (1^e janvier 2009)
 - Aix Marseille (1^e janvier 2010)
 - projet de fusion à Montpellier

- La dynamique des Pôles de Recherche et d'Enseignement Supérieur renforcée (PRES)
 - un 10^e PRES à Clermont-Ferrand
 - 3 PRES en cours de création (Pays de la Loire, Nord-Pas-de-Calais, Limoges-Poitiers-La Rochelle)

- Des rapprochements:
 - attendus depuis longtemps, à Paris et dans la région parisienne :
 - Saclay
 - Aubervilliers
 - Paris Centre et Paris Universitas
 - Scientifiques à Grenoble

20 universités autonomes au 1^{er} janvier 2009

20 universités autonomes dès 2009



Les compétences élargies fondent l'autonomie

Les universités autonomes disposeront de compétences élargies:

- d'un budget global et d'une prévision des moyens sur 4 ans
- d'une gestion des emplois (politique de recrutement) et de la masse salariale
- et d'une gouvernance maîtrisée

Les forces réelles des universités sélectionnées

Elles sont révélées par les audits :

- ❑ finances saines et une gestion comptable de qualité
- ❑ existence d'une politique de ressources humaines
- ❑ volonté de mettre en place des systèmes d'information en adéquation avec les exigences de l'autonomie
- ❑ travail d'adaptation, de restructuration et de modernisation déjà entrepris par les universités
- ❑ grande implication des équipes administratives en accord avec le volontarisme des présidents et de leurs équipes de direction

En conclusion

- ❑ L'Etat a confiance en la capacité des universités sélectionnées à assumer les responsabilités nouvelles dans le cadre de l'autonomie nouvelle
- ❑ Les universités choisies ont élaboré un plan d'action qu'elles devront mettre en œuvre avant le 31 décembre 2008
- ❑ Parallèlement, l'Etat accompagnera ces universités non seulement avant le passage à l'autonomie mais tout au long de l'année 2009
- ❑ Un plan d'accompagnement sera mis en place pour chaque université

L'accompagnement des universités

3 volets



Un plan de formation triennal ambitieux mis en place dès janvier 2008

- Il s'adresse aux personnels d'encadrement des universités et à l'encadrement supérieur
Coût : 1 M€ environ
 - 500 agents en ont déjà bénéficié
 - plus de 1500 personnels en bénéficieront (présidents, vice-présidents, secrétaires généraux, agents comptables et DRH, ainsi que les chefs de services)

- Il porte sur :
 - le management et le pilotage
 - les finances et le contrôle de gestion
 - la gestion des ressources humaines
 - la gestion patrimoniale
 - les systèmes d'information

Une subvention exceptionnelle de 250 000 € pour les universités qui passent à l'autonomie

- 200 000 €
 - financement des formations
 - recours à des spécialistes des processus du changement

- 50 000 €
 - politique indemnitaire envers les personnels investis dans le passage aux compétences et surcoût de rémunération pour le recrutement de profils particuliers

Des moyens et des emplois

- Un plan de rééquilibrage des moyens et des emplois pour apporter les compétences nécessaires dans les universités

- Un plan de requalification des emplois :
 - déjà 650 emplois de catégorie C requalifiés en 2007

Annexe

Liste des 20 universités autonomes dès 2009

□ Aix Marseille 2	Pluridisciplinaire	21 000 étudiants
□ Cergy-Pontoise	Pluridisciplinaire	12 600 étudiants
□ Clermont-Ferrand 1	Pluridisciplinaire	13 300 étudiants
□ Corte	Pluridisciplinaire	4 000 étudiants
□ Limoges	Pluridisciplinaire	14 300 étudiants
□ Lyon 1	Pluridisciplinaire	29 500 étudiants
□ Marne la Vallée	Pluridisciplinaire	10 500 étudiants
□ Montpellier 1	Pluridisciplinaire	20 500 étudiants
□ Mulhouse	Pluridisciplinaire	7 500 étudiants
□ Nancy 1	Scientifique	12 500 étudiants
□ Paris 5	Pluridisciplinaire	31 100 étudiants
□ Paris 6	Scientifique	29 400 étudiants
□ Paris 7	Pluridisciplinaire	24 700 étudiants
□ La Rochelle	Pluridisciplinaire	6 500 étudiants
□ Saint-Etienne	Pluridisciplinaire	14 000 étudiants
□ Strasbourg 1	Scientifique	18 800 étudiants
□ Strasbourg 2	SHS	11 900 étudiants
□ Strasbourg 3	Juridique	9 900 étudiants
□ Toulouse 1	SHS Droit Economie	16 600 étudiants
□ Troyes	Technologique	3 500 étudiants

Total : 312 100 étudiants