

# Grenoble Université de l'Innovation

---

## A – Caractérisation de l'Opération Campus

### 1 – Porteurs de l'Opération Campus

- Le collège universitaire :  
Université Joseph Fourier, Université Pierre Mendès France, Université Stendhal, Grenoble INP, Institut d'Etudes Politiques de Grenoble.
- Le collège des autres organismes :  
Commissariat à l'énergie atomique (CEA), Centre national de la recherche scientifique (CNRS), Institut national de recherche en informatique et en automatique (INRIA), Centre hospitalier universitaire (CHU), Cemagref, Grenoble Ecole de Management.

### 2 – Réseaux et Pôles d'excellence

- Pôles de compétitivité : Minalogic, Lyon Biopole, Tenerrdis, Axelera
- RTRA Nanosciences aux limites de la nanoélectronique (Fondation Nanosciences)
- RTRS NEURODIS, FINOVI
- Instituts Carnot : Logiciels et systèmes intelligents (LSI), Energies du futur
- PRES en cours de création (EPCS pour 1er trim 2009)

### 3 – Formation/Recherche (y compris les établissements publics ou privés hors tutelle du MESR)

- 12 500 enseignants, chercheurs et personnels
- 56 000 étudiants dont 18 500 étudiants en Master, 3 300 post-docs et doctorants ; près de 10 000 étrangers
- Les étudiants représentent 20% de la population, Grenoble est dans la classe 3 (sur 7) au nombre d'étudiants du classement européen DATAR 2003 des 180 grandes villes européennes.
- Classement de Shangai : Grenoble 1 est classée dans le groupe des 150-200
- 3,5% des étudiants français étudient à Grenoble  
4% des personnels employés dans l'enseignement
- 440 brevets déposés en 2007 (3eme rang français après Peugeot et Renault)

#### Distinctions spécifiques :

- 1 membre de American Academy of Arts and Sciences
- 2 membres de European Research Council
- 3 prix Nobel :  
Louis Néel, 1970, Prix Nobel de Physique –  
Albert Fert, 2007, Prix Nobel de Physique (alumni UJF) –  
Dominique Reynaud, 2007, Prix Nobel de la Paix (GIEC)
- Prix Turing : Joseph Sifakis, 2008
- 1 professeur au collège de France : Marc Fontecave
- 11 Académiciens des sciences et 1 Académicien des technologies

- 45 membres de l'Institut Universitaire de France
- 1 médaille d'or CNRS : Claude Lorius, 2002
- 6 médailles d'argent CNRS :  
Laurent Charlet, 2007 – Eva Pebay-Peyroula, 2004 – Marc Fontecave, 2004 – Olivier Joubert, 2004 – Philippe Cinquin, 2003 – Michel Campillo, 2003

## **B – Identification des partenaires**

- Collectivités territoriales : Région, Agglomération, Département, Ville de Grenoble;
- Acteurs socio-économiques : pôle de compétitivité Minalogic, pôle de compétitivité Lyon-Biopôle, pôle de compétitivité Tenerrdis, pôle de compétitivité Axelera, CCI de Grenoble, Caisse des Dépôts et Consignations,
- Acteurs scientifiques et universitaires : ESRF, ILL, EMBL, Inserm, CSTB, CROUS.

## **C – Caractérisation du patrimoine bâti et non bâti**

- 2 sites majeurs d'implantation universitaire et scientifique (sur ~450 ha)  
dont 176 ha de domaine public de l'Etat (le « Domaine universitaire » à l'Est)  
+ quelques sites essaimés dans l'agglomération (Echirolles...) et dans la région (Valence, l'Isle d'Abeau...)
- 950 000 m<sup>2</sup> de bâtiments construits par l'ensemble des partenaires,
- 550 000 m<sup>2</sup> de patrimoine Universitaire dans l'agglomération de Grenoble
- 6 000 lits CROUS
- Un Campus paysager avec une démarche constante d'aménagement concerté et 3 bâtiments signalés "remarquables du patrimoine du XXe Siècle", Un parcours de 40 œuvres d'arts

## D – Description synthétique du projet :

### UNE AMBITION INTERNATIONALE

Le projet *Grenoble Université de l'Innovation* vise un rayonnement international et un prolongement économique basé sur l'innovation dans toutes ses dimensions. Il a été le fruit d'une vision stratégique collective et d'une approche globale et intégrée, qui lui a conféré une force particulière. Le jury de sélection l'a relevée en le labellisant dans son intégralité.

- il est le seul à rassembler l'ensemble des universités et des organismes de recherche grenoblois : CEA, CNRS, INRIA,... avec le soutien actif des grands instruments européens : synchrotron, réacteur à haut flux, labo de biologie moléculaire.
- il adresse l'ensemble du processus d'innovation depuis la formation des compétences jusqu'à la valorisation industrielle et la relation avec la société en passant par la recherche fondamentale et technologique. Cet écosystème d'innovation endogène fait la réussite toujours renouvelée du pôle grenoblois et sa réputation internationale.
- il traite avec le même soin le volet « contenu » pédagogique, scientifique et technologique et le volet « contenant », un modèle de campus d'un nouveau type, en visant ainsi la meilleure compétitivité internationale pour attirer les talents, aussi bien étudiants que professeurs, chercheurs ou industriels.
- il implique l'ensemble des acteurs du site dans un mode de « solidarité par interdépendance » autour des trois grands enjeux sociétaux du 21<sup>ème</sup> siècle : la Planète durable, la Santé et l'Information, fédérés par la démarche transverse de l'Innovation, scientifique et technologique autant que sociétale. Pour adresser ces enjeux, les disciplines et laboratoires concernés sont réunis dans une unité de lieu pour former des centres d'excellence capables chacun de viser à l'image de Minatec une place de leader mondial : Innovation et Création, Micro-nanotechnologies associé à Logiciel et systèmes intelligents (enjeu de l'Information), Energie associé à Environnement (enjeu de la Planète durable), Biologie intégrée et systémique associé à Biotechnologies (enjeu de la Santé). Cette intégration en profondeur constitue un élément original, particulièrement engageant et très structurant du projet. L'impulsion donnée par l'opération Campus aura ainsi permis de donner sa pleine mesure au potentiel scientifique grenoblois.

### GOVERNANCE

Les acteurs ont décidé de construire la gouvernance scientifique et stratégique de site en trois phases :

- création immédiate du PRES (EPCS) par les 5 établissements d'enseignement supérieur du site et mise en œuvre de la réorganisation en un seul établissement des forces universitaires du site pour 2011 ;
- création simultanée de la structure de pilotage et de mise en œuvre de l'opération Grenoble Université de l'Innovation, qui réunira les principaux partenaires du projet, sous une forme juridique de type association ou fondation ;
- mise en place ultérieure de la structure définitive intégrée de gouvernance scientifique et stratégique de site.

Le projet d'ensemble représente un montant total de 1 200 M€ (hors infrastructures de liaison) dont 563 M€ demandés au titre de l'*opération Campus* (dont une 1<sup>ère</sup> phase de 350 M€). Les collectivités locales se sont engagées à la même hauteur que l'Etat. L'*opération Campus* est aussi l'occasion de développer de nouvelles relations avec le secteur privé, pour les partenariats construction-maintenance-exploitation, le sponsoring de bâtiments, les concessions de services.

### SCHEMA DIRECTEUR IMMOBILIER

La stratégie foncière du projet vise à économiser et valoriser le foncier disponible tout en préservant son unité par un outil de gestion et de valorisation unique. La stratégie immobilière sert deux objectifs :

- offrir la visibilité et la concentration nécessaires aux centres d'excellence et aux pôles de vie
- permettre une réhabilitation du patrimoine dont la majorité date des années 60

Des diagnostics techniques des bâtiments ont été réalisés, permettant de ranger les opérations en trois catégories :

- constructions neuves nécessaires pour certains nouveaux projets emblématiques ;
- reconstructions-démolitions permettant des relocalisations à coût optimisé, et dégageant des fonciers valorisables ;
- réhabilitations lourdes pour l'adaptation et la mise aux normes du grenelle des bâtiments dont la structure est saine.

En l'état actuel des études, les actions du CPER et celles proposées dans le cadre de l'*opération Campus* permettraient la réhabilitation de 94 000 m<sup>2</sup> de patrimoine universitaire, la construction de 106 000 m<sup>2</sup> (hors logements) et la démolition de 32 500 m<sup>2</sup>.

### **VIE DE CAMPUS... SUR TOUTE LA LIGNE**

Nous construisons un campus composé de deux grands quartiers universitaires, ouverts sur la ville et reliés en 20 min environ par 3 modes de transport (tram, piste cyclable, rocade). Ils offriront un environnement de vie de qualité, renforcé dans une logique de développement durable. Afin d'assurer la densité et la mixité fonctionnelle et sociale nécessaires à l'animation urbaine, les équipements de vie (logements, services, commerces, équipements sportifs et d'animation...) seront regroupés en six pôles positionnés sur la ligne de tram qui relie les deux sites en traversant le centre ville. Une attention particulière est portée à l'offre de logement étudiant, rééquilibrée en volume et qualité.

### **INTEGRATION URBAINE ET ECONOMIQUE AU TERRITOIRE**

Le projet se développe sur deux sites profondément remaniés sous l'égide des urbanistes Vasconi et Hulliard, pour devenir de véritables quartiers manifestant leur appartenance commune à *Grenoble Université de l'Innovation* tout en exprimant chacun un caractère propre : le site Ouest, presque île de 220 hectares accueillant actuellement surtout des équipements scientifiques, et le site Est, domaine universitaire de Saint martin d'Hères/Gières et véritable « parc urbain », de même tailles... L'enjeu de ce développement pour les communes riveraines a favorisé une approche concertée et élargie, animée par la communauté d'agglomération.