

Appel à création/renouvellement pour 2010 et soutien spécifique d'Instituts Fédératifs de Recherche (IFR) en Sciences de la Vie

Le programme des IFR a contribué de façon significative en peu de temps à la structuration de la recherche dans le domaine des sciences de la vie, en associant aux Ministères en charge de la recherche et de la santé, les organismes de recherche et les Universités. Il contribue fortement à la lisibilité des sites, permet de favoriser les synergies et les complémentarités et de rationaliser les acquisitions de nouveaux équipements et l'utilisation des plateaux techniques. Ce programme peut s'appliquer aux sciences de l'environnement dans la mesure où les structures concernées présentent une organisation semblable et des axes thématiques se rapportant aux sciences du vivant.

Un IFR est un regroupement volontaire, sur un même site, d'équipes rattachées à différents établissements autour d'un projet scientifique fédérateur associant plus-value scientifique et mutualisation des moyens, sans modèle pré-établi. Il s'agit d'une structure souple, sans personnalité juridique, respectant ainsi les prérogatives et spécificités des différentes institutions partenaires. Outre la mise en commun de moyens, ces regroupements favorisent, par leur pluridisciplinarité, souvent à l'interface avec les autres champs disciplinaires, la définition d'une politique de site et l'émergence de jeunes équipes.

C'est pourquoi le Ministère en charge de la Recherche et le Ministère en charge de la Santé, en liaison avec la CPU, le CNRS, l'Inserm, l'INRA, l'IRD et le CEA, ont mis en place un **programme** destiné à favoriser le développement des IFR autour des objectifs suivants :

- **fédérer des unités de recherche** relevant de différents **partenaires institutionnels** autour **d'une stratégie scientifique commune d'excellence, en complémentarité avec les autres modalités de structuration** ;
- **élaborer et mettre en œuvre une politique scientifique** fondée sur une cohérence et une synergie entre les unités de recherche. Cette politique doit renforcer la **visibilité de l'activité de recherche**, le **développement de la valorisation** et favoriser **l'animation scientifique et la formation**, incluant celle des jeunes médecins, pharmaciens et vétérinaires ;
- permettre une **utilisation optimale des moyens intellectuels et matériels** pour développer des projets scientifiques fédérateurs ;
- établir des **relations avec le tissu environnant** et s'impliquer dans le **développement de partenariats économiques et sociaux**.

1 - Principes et modalités de constitution des IFR

Les IFR sont des structures qui regroupent des unités de recherche, des laboratoires ou des services reconnus par les partenaires institutionnels et désignés par la suite sous le terme **d'unités constituantes**. Chaque unité constituante est prise dans sa globalité (sauf exception) et est représentée par son directeur. Elle doit avoir une implication forte dans le fonctionnement de l'IFR (voir annexe) et **ne peut appartenir qu'à un seul IFR**. Les IFR doivent être créés autour d'un **site géographique unique** (sauf exception). Les projets en réseau relèvent d'autres mécanismes d'organisation.

La constitution d'un IFR doit obéir à deux principes fondamentaux :

- **volontariat** : les unités constitutives s'associent sur une base volontaire dans le cadre proposé par le programme pluriannuel des IFR. L'IFR n'est pas constitué selon un modèle rigide pré-établi. Seules les règles de fonctionnement des organismes ou des établissements impliqués s'imposent lors de la rédaction de la **convention constitutive** de l'IFR, signée par les partenaires.
- **capacité d'évolution** : la convention constitutive de l'IFR doit **prévoir explicitement** les possibilités d'évolution de la structure et, en particulier, les dispositions concrètes permettant l'accueil ou le retrait d'unités.

2 - Principes du soutien spécifique

Pour appuyer cette démarche, les différents partenaires institutionnels du programme IFR ont mis en place un programme de financement pluriannuel compétitif dans le cadre de cet appel d'offres.

Ce financement sera utilisé pour toute opération nécessaire à la politique scientifique de l'IFR (aménagements immobiliers, équipement, fonctionnement d'équipements communs, accueil de nouvelles équipes, opérations de formation, d'information et de valorisation).

En phase avec les vagues de contractualisation (contrat quadriennal) des Universités concernées, le financement est assuré pour une durée d'un à quatre ans en fonction de la vague de contractualisation dont relève l'Université.

3 - Modalités de pilotage

Le programme pluriannuel des IFR est géré par un Comité de pilotage. Ce comité est composé de représentants du Ministère en charge de la Recherche, du Ministère en charge de la Santé, de la Conférence des Présidents d'Université, du CNRS, de l'Inserm, de l'INRA, de l'IRD et du CEA. La présidence du comité est assurée par le Directeur Général de la Recherche et de l'Innovation au Ministère en charge de la Recherche ou son représentant.

Le comité de pilotage a la responsabilité d'une réflexion stratégique sur le programme IFR, prend les décisions de création et de renouvellement des IFR et détermine le soutien financier, pour la durée du contrat quadriennal sur la base des évaluations faites par l'AERES.

La création ou le renouvellement pour 4 ans de l'IFR interviendra au **1^{er} janvier** de l'année de contractualisation des établissements d'enseignement supérieur du site géographique dans lequel se trouve l'IFR, sauf pour les IFR créés ou renouvelés exceptionnellement pour deux ans.

4 – Modalités d'évaluation

Les projets sont évalués par l'Agence d'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur (AERES) suivant les critères ci-dessous :

- pertinence du projet de stratégie scientifique résultant de la fédération des unités constitutives (cohérence et synergie du regroupement des unités, augmentation de la visibilité et de la qualité internationale de la recherche du site) ;
- dynamique de la fédération des unités, prévision d'accueil de nouvelles équipes et d'émergence de jeunes équipes sur le site ;
- présence et projet d'équipements communs indispensables aux unités constitutives (plateaux techniques, plates-formes technologiques ouvertes à l'extérieur) ;
- projet d'animation scientifique, résultant spécifiquement de la fédération des unités constitutives (visibilité régionale, nationale, européenne, internationale) ;
- implication spécifique de la fédération des unités constitutives dans des projets et des actions de formation à et par la recherche (masters, écoles doctorales, accueil de post-doctorants) ;
- implication résultant spécifiquement de la fédération des unités constitutives dans la valorisation des résultats de la recherche et, s'il y a lieu, contribution à la création d'activités ou de laboratoires de transfert ;
- mutualisation effective des moyens des unités constitutives (budget et personnel) affectés aux services communs et à l'animation scientifique;
- adéquation des moyens existants et envisagés (personnels, équipements, locaux, fonctionnement) avec le projet fédératif ;

- compétences du Directeur proposé pour assurer la direction scientifique et porter le projet fédératif.

5 - Modalités pratiques

Le dossier de demande pour création/renouvellement en 2010 peut-être téléchargé sur le site du Ministère de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur. Le dossier peut-être rédigé en français (résumé en anglais) ou en anglais (résumé en français).

Les projets de création ou de renouvellement d'IFR doivent être déposés auprès de l'AERES, **avec copie adressée aux partenaires institutionnels impliqués** (universités, organismes de recherche). Une copie doit également être déposée par courrier postal et par courrier électronique à la Direction Générale de la Recherche et de l'Innovation au Ministère en charge de la Recherche à l'attention de

Monsieur Robert GARDETTE
Programme IFR
Direction Générale de la Recherche et de l'Innovation
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
1, rue Descartes
75231 Paris cedex 05
robert.gardette@recherche.gouv.fr

et à la Direction Générale de l'Enseignement Supérieur au Ministère en charge de la Recherche à l'attention de :

Madame Valérie Lefèvre-Seguin
Conseillère scientifique - Service de la recherche universitaire
DGES
Ministère de l'enseignement supérieur et à la recherche
1 rue Descartes
75231 Paris cedex 05
valerie.lefevre@education.gouv.fr

Le dossier doit être renvoyé par courrier postal en **8 exemplaires** (dont 1 exemplaire avec les signatures originales) et par **courrier électronique** à :

AERES
20, rue Vivienne
75002 Paris

au plus tard le 15 octobre 2008

le cachet de la poste faisant foi, en vue d'une création ou d'un renouvellement au 1^{er} janvier 2010. Les dossiers envoyés ou déposés après cette date ne pourront pas être examinés.

Il doit être accompagné (pour les demande de renouvellement) d'une copie de la **convention-cadre et du règlement intérieur de l'IFR**.

Annexe : Informations sur le fonctionnement des IFR

Instances et règlement de l'IFR

L'IFR est doté d'un comité de direction ayant un rôle opérationnel, composé du directeur de l'IFR et des directeurs des unités constituantes.

Les unités constituantes regroupées au sein de l'IFR, acceptent, par leur participation, les règles de fonctionnement dont celui-ci s'est doté dans son **règlement intérieur**. Dans ce cadre, l'IFR peut se doter d'un conseil d'Institut représentant l'ensemble des personnels.

Direction de l'IFR

La fonction de directeur s'exerce pendant une période de quatre ans. Le directeur est une personnalité scientifique reconnue, en position d'activité au sein de l'IFR pendant toute la durée du mandat. Il est nommé conjointement par les organismes signataires de la convention-cadre après avis des partenaires institutionnels du programme pluriannuel des IFR. Le renouvellement du directeur ou la nomination d'un nouveau directeur requiert le même formalisme.

Le directeur met en œuvre la politique de l'IFR et assure la gestion des moyens mis en commun, avec le concours du comité de direction. La mission du directeur s'applique aux éléments de fonctionnalité propres de l'IFR, à la direction des services communs et à l'utilisation des fonds et des locaux communs. Elle implique aussi la responsabilité de l'organisation de l'animation scientifique, de la valorisation, de la formation et de l'accès à l'information. Le directeur assure la représentation de l'IFR.

Origine et gestion des moyens et personnels

a - Origine

En plus de moyens qui seront attribués dans le cadre de cet appel d'offres, l'IFR peut disposer de personnels dépendant des différents organismes partenaires et de moyens d'origines diverses :

- ressources propres provenant de la **mutualisation des moyens** et de la mise en commun de personnels relevant des unités constituantes.
- crédits et personnels provenant des organismes partenaires.
- fonds incitatifs et autres ressources provenant d'organisations françaises, européennes et internationales, des collectivités territoriales, d'associations ou d'entreprises.

Les moyens financiers peuvent concerner l'aménagement des services communs, le fonctionnement et l'équipement de l'IFR.

L'attribution de locaux aux unités de recherche, laboratoires ou services relève des partenaires institutionnels, qui peuvent aussi attribuer des locaux pour les activités et équipements communs. La responsabilité civile incombe au propriétaire ou à l'affectataire des locaux.

b - Gestion

Les moyens de l'IFR sont dévolus aux activités de recherche, d'animation, d'information et de formation. Leur utilisation relève du directeur de l'IFR, assisté du comité de direction.

L'IFR n'ayant pas de personnalité morale, la gestion budgétaire des moyens financiers, d'origine publique ou privée, est confiée à l'un des partenaires institutionnels publics, désigné par le comité de pilotage.