



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« Bordeaux » doté de 700 M€



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Forte de l'excellence de sa recherche, de la large couverture de ses champs disciplinaires, de son ancrage dans un riche environnement culturel et économique et de son ouverture internationale, l'Idex Bordeaux est mobilisée autour d'une feuille de route qui vise à éclairer le futur de nos sociétés, préparer l'économie de demain, accompagner une grande agglomération dans une perspective d'euro-région et accélérer la transformation de l'université.

La construction de la Nouvelle Université de Bordeaux et la mise en œuvre du projet idex porté par le PRES sont **deux objectifs complémentaires qui s'inscrivent dans une stratégie d'excellence**.

Une dynamique de convergence entre les acteurs de la recherche et de l'enseignement supérieur depuis plus de 10 ans

L'Université de Bordeaux comprend 61 000 étudiants, 7500 étudiants étrangers, près de 700 thèses soutenues par an, 4000 enseignants chercheurs et chercheurs, 110 unités de recherche couvrant tous les champs disciplinaires, des écoles doctorales de qualité reconnue (notées A ou A+ par l'Aeres), avec un taux d'insertion des diplômés sur l'ensemble des formations de très bon niveau.

La région bénéficie par ailleurs de très grands équipements, notamment dans le domaine des lasers de puissance (Laser MégaJoule), de secteurs industriels émergents à fort potentiel (laser, santé, drones...), et de partenariats industriels et socio-économiques sur des projets à long terme.

L'université de Bordeaux ambitionne de se mesurer aux meilleures universités mondiales

➤ **RECHERCHE : Renforcer la compétitivité internationale et l'engagement à créer de nouveaux savoirs pour la société**

La stratégie d'excellence de l'idex sera fondée sur :

- **8 clusters d'excellence pluridisciplinaires** fondés sur les Labex sélectionnés ainsi que sur l'ensemble des projets sélectionnés dans le cadre des investissements d'avenir dont une cohorte, un institut hospitalo-universitaire (IHU) et un institut d'excellence pour les énergies décarbonées ; neurosciences et imagerie, physique et lasers, science des matériaux, archéologie seront les principaux points forts de la recherche au sein de l'Idex ;
- Un fonds dédié pour les initiatives inter-disciplinaires ou inter-labex ;
- un « **doctorat unique de l'Université de Bordeaux** », qui sera un vecteur international de l'excellence du site, et renforcera l'expertise et la motivation de la nouvelle génération de chercheurs ;
- l'élaboration d'une **feuille de route** pour piloter la mise en œuvre de grands agendas de recherche.

➤ **FORMATION : Offrir aux étudiants et aux professionnels des formations innovantes pour les carrières d'aujourd'hui et de demain**

La formation sera organisée en « collèges ». Une « licence de l'université de Bordeaux », portail unique entre Ecoles et Universités, sera mise en place.

Les principaux outils mis en place seront les suivants :

- une **charte d'évaluation et d'amélioration continue** des formations sera respectée dans toutes les formations proposées
- chaque étudiant suivra, au cours de son cursus (L ou M), un séminaire **obligatoire sur l'initiative personnelle et l'entrepreneuriat**,



INITIATIVE D'EXCELLENCE « Bordeaux » doté de 700 M€



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

- un « **plan langues** » permettra à tous les étudiants de valider les certificats TOEIC ou TOEFL, plan qui s'appuiera largement sur l'e-learning ;
- **des unités de formation** capitalisant des compétences variées en lien avec les activités de recherche du site (par exemple, l'éthique, la gestion d'entreprise, le développement durable, l'épistémologie des sciences, la logique, etc.) seront proposées aux étudiants sous la forme de modules d'ouverture dans les formations ;
- un développement renforcé de l'apprentissage et de la formation tout au long de la vie : des **unités mixtes de formation continue** seront adossées à chaque collège et s'appuieront sur des partenariats socio-économiques forts ;
- un fonds sera disponible pour le montage de formations adaptées aux besoins des partenaires socio-économiques ; ces formations pourront par exemple bénéficier de **plateformes technologiques** adossées aux projets d'IHU, d'IEED (etc.) et orientées vers des formations spécialisées, en partenariat étroit avec les centres de recherche et les industriels (grands groupes, PME/PMI).

➤ **ATTRACTIVITE : une gestion des talents au service de l'accueil des meilleurs enseignants chercheurs**

Un ensemble d'outils sera mis en place dans le cadre d'IdEX Bordeaux pour attirer, développer et retenir les talents :

- une politique salariale permettant d'attirer les meilleurs chercheurs au niveau mondial ;
- des chaires d'attractivité en direction de chercheurs ou d'enseignants-chercheurs, seniors ou juniors, seront publiées selon les meilleures pratiques internationales, pour des périodes limitées ou des perspectives de long terme ;
- une incitation à l'excellence via un système de primes (individuelles et par équipes de recherche) et une gestion optimisée des obligations de service ;
- une **campagne de promotion à l'international** de l'image de l'Université de Bordeaux ;
- un **bureau international d'accueil** sera mis en place, ainsi qu'une équipe « ressources humaines » parfaitement anglophone dédiée au conseil sur la gestion de carrière des enseignants chercheurs ;
- la création de **missions de post-doctorats** sera un levier d'attractivité pour des jeunes chercheurs.

➤ **INTERNATIONAL : Une Université résolument ouverte et présente à l'international**

Les moyens d'action d'IdEx Bordeaux pour atteindre les objectifs en matière de stratégie internationale comprennent :

- **l'internationalisation systématique des programmes de formation** : enseignants invités, développement des contenus en anglais, stages à l'étranger, etc.
- **création d'une cellule dédiée pour le soutien aux candidatures aux appels à projets européens** : information, aide au montage juridique, aide aux levées de co-financement, mises en réseau... ;
- une **politique d'accueil des nouveaux arrivants** sur le campus et une offre de services pour faciliter leur intégration ;



INITIATIVE D'EXCELLENCE « Bordeaux » doté de 700 M€



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

- le déploiement "**d'ambassadeurs**" de l'**Université de Bordeaux** menant des activités (enseignement, recherche, transfert, administration) au sein d'universités étrangères partenaires ;
- des **bourses pour la mobilité** sortante/entrante pour les étudiants de master et de doctorat, de durée variable (3 mois à 1 an), mais aussi pour les personnels de l'Université de Bordeaux ;
- l'établissement d'un **programme d'action transfrontalier** en collaboration avec l'initiative d'excellence espagnole "Euskampus » pour promouvoir l'Euro région « Aquitaine-Euskadi ».

➤ **INNOVATION : Placer l'Université au cœur du développement socio-culturel pour renforcer la société européenne de la connaissance**

Outre le partenariat étroit de l'Idex avec la société d'accélération de transfert de technologies Aquitaine, l'Idex financera des initiatives telles que :

- des « **centres d'expertise dans les sciences humaines et sociales**, de nature à apporter des innovations importantes dans les formes d'organisations, (entreprises, collectivités, universités, etc.) : **Forum Montesquieu-Justice** dans le domaine de la recherche appliquée et le transfert de connaissance en droit ; **Humanité Digitale** dans le domaine des sciences sociales, pour valoriser les résultats de la recherche en direction des entreprises ou des collectivités locales ;
- Un **fonds de capital investissement** soutiendra les équipements/plateformes de transfert de technologie (proche des Equipex) et les activités économiques qui pourront s'y développer.

➤ **VIE ETUDIANTE : Les objectifs d'IdEx Bordeaux pour un campus numérique et ouvert**

Grâce à l'**Opération Campus**, le programme d'aménagement et de rénovation du patrimoine foncier et immobilier contribuera à faire du campus bordelais une grande université européenne ancrée au cœur d'un territoire attractif et dynamique. L'Idex a mis un accent tout particulier sur la création d'un **campus numérique** :

- L'université et son campus seront considérés comme un « **laboratoire vivant** » pour le développement d'outils numériques innovants par les meilleurs laboratoires du site ;
- Plusieurs fonds pourront être sollicités par la communauté enseignante et étudiante pour développer des initiatives innovantes dans les usages du numérique ou la diffusion de la culture scientifique : étudiants, jeunes chercheurs pourront y tester puis développer leurs idées sur ce « laboratoire vivant » ;
- des outils **d'e-learning** systématiques, notamment en langues étrangères seront généralisés ;
- des « **serious games** » permettant d'apprendre les « savoirs être » essentiels à maîtriser dans des situations de travail interculturelles, favorisant ainsi la mobilité et la diversité.

Les partenaires de l'Idex : vers une université unique

Les Universités Bordeaux 1, Bordeaux 2, Bordeaux 4, l'Institut d'Études Politiques (IEP - Sciences Po Bordeaux) et l'Institut Polytechnique de Bordeaux (IPB) convergeront vers la création de la Nouvelle Université de Bordeaux en 2014. Le nouvel établissement a vocation à accueillir l'université Michel de Montaigne Bordeaux 3 si celui-ci le souhaitait d'ici là. L'Idex embrasse un cercle de partenaires fondateurs plus vaste, tout particulièrement le CNRS et l'INSERM qui ont apporté tout leur concours à l'Idex.

D'autres partenaires sont associés via les laboratoires d'excellence tels que l'Institut supérieur d'optique, l'École pratique de Hautes Etudes, le CEA, le CEMAGREF, l'IFREMER, l'INRA, l'INRIA, et le groupe Rhodia.